

**Samoevalvacijsko poročilo o zagotavljanju kakovosti  
na Fakulteti za pravo in ekonomijo  
za študijsko leto 2023–2024**

September, 2025

# Vsebina

## **1 Skrajšani povzetek samoevalvacijskega poročila**

## **2 Poslanstvo, vizija, vrednote in strateške usmeritve Fakultete za pravo in ekonomijo**

2.1 Poslanstvo

2.2 Vizija

2.3 Vrednote

2.4 Strateške usmeritve

## **3 Merjenje kakovosti na Fakulteti za pravo in ekonomijo**

3.1 Procesi na Fakulteti za pravo in ekonomijo

3.2 Ocenjevanje kakovosti na Fakulteti za pravo in ekonomijo

3.3 Zavezanost vodstva Fakultete za pravo in ekonomijo h kakovosti

## **4 Izobraževalna dejavnost**

## **5 Ugotovitve po posameznih kazalnikih kakovosti**

5.1 Študenti in diplomanti

5.2 Prostor in oprema

5.3 Kakovost študija in poučevanja

5.4 Prepoznavnost fakultete

5.5 Mednarodna vpetost

5.6 Raziskovalno in razvojno delo

## **6 Finančno poslovanje**

## **7 Ocena pooblaščenca za kakovost in izzivi razvoja ter priporočila**

7.1 Uresničenost predlaganih ukrepov za izboljšanje iz poročila 2021/22

7.2 Ocena pooblaščenca za kakovost

7.3. Predlog za izboljšavo

## 1 SKRAJŠANI POVZETEK SAMOEVALVACIJSKEGA POROČILA

Samoevalvacijsko poročilo za študijsko leto 2023/24 je pripravljeno v skladu s Pravilnikom o kakovosti Fakultete za pravo in ekonomijo, Pravilnikom o postopku samoevalvacije in evalvacije FPE ter ob upoštevanju Meril za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov (NAKVIS) in standardov ESG. Poročilo temelji na sistematičnem spremljanju kakovosti, analizi doseženih rezultatov ter vključevanju vseh ključnih deležnikov (študentov, zaposlenih, zunanjih sodelavcev, delodajalcev in širšega okolja).

Sistem kakovosti Fakultete za pravo in ekonomijo temelji na veljavnih standardih, predpisih ter priporočilih organov in institucij, odgovornih za zagotavljanje kakovosti visokega šolstva na nacionalni in mednarodni ravni. Merjenje kakovosti procesov (samoevalvacija) je integralni del Meril za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov, po katerih Nacionalna agencija za kakovost v visokem šolstvu preverja kakovost delovanja visokošolskih zavodov in izvajanja visokošolskih programov v postopkih podeljevanja (podaljševanja) akreditacij visokošolskim zavodom in visokošolskim programom.

Mnenje oziroma ocena pooblaščenca je zapisano na koncu posameznega kazalnika kakovosti kot:

- ustrezno,
- ustrezno z manjšimi predlogi za izboljšanje,
- delno ustrezno z večjimi predlogi za izboljšave ali
- neustrezno.

V postopku samoevalvacije se spremlja doseganje s študijskim programom določenih in pričakovanih kompetenc oziroma učnih izidov, hkrati s stopnjo zavzetosti študentov in visokošolskih učiteljev, njihovo motiviranostjo in zadovoljstvom.

Kakovost delovanja Fakultete za pravo in ekonomijo v letu 2023/24 je bila ocenjena kot ustrezna z manjšimi predlogi za izboljšanje. Fakulteta je izkazala skladnost s ključnimi standardi kakovosti, ob tem pa identificirala področja, kjer so potrebni nadaljnji razvojni premiki - zlasti na področju povečanja vpisa študentov, okrepitev raziskovalne dejavnosti, krepitev mednarodne vpetosti in razvoja podpornih procesov.

Izpostavljamo nekatere mejnike, ki so zaznamovali študijsko leto 2023/24:

- a) Pogovorni večeri Ad Fontes, kjer smo gostili strokovnjake iz domačega in mednarodnega okolja
- b) Prisotnost na vseh večjih sejmih o šolstvu in dogodkih, ki so namenjeni mladim
- c) Promocija fakultete na družabnih omrežjih in vzpostavitev hitrejšega in lažjega načina komuniciranja preko sodobnih digitalnih možnosti, kot so Whatsapp, Viber, Instagram.

Podatki o vpisu v programe fakultete kažejo na rast prepoznavnosti fakultete v nacionalnem in mednarodnem prostoru.

Ključni izzivi in priložnosti za izboljšanje

- Krepitev mednarodne dimenzije: povečanje števila tujih študentov, skupnih raziskovalnih projektov in objav v mednarodnih revijah.

- Povečanje raziskovalne aktivnosti: spodbujanje sodelovanja visokošolskih učiteljev v ARRS projektih, večja podpora mlajšim raziskovalcem.
- Podpora študentom: izboljšanje administrativnih in digitalnih storitev ter okrepitev tutorstva.
- Vidnost v širšem okolju: aktivnejše komuniciranje z javnostjo, alumni mrežo in gospodarstvom.
- Stabilnost in trajnost financiranja: diverzifikacija virov prihodkov z raziskovalnimi projekti in partnerstvi.

V študijskem letu 2023/24 je fakulteta izvedla prenovo aktov na področju kakovosti, in sicer je sprejela novo Politiko kakovosti, Pravilnik o kakovosti, Pravilnik o postopku samoevalvacije in evalvacije, Merila za ocenjevanje kakovosti in Pravilnik o študentski anketi.

Ocena za študijsko leto 2023/24 potrjuje primernost izvajanja procesov, hkrati pa fakulteto in vse deležnike zavezuje k stalnim izboljšavam in zavedanja pomena kakovosti fakultete na vseh področjih njenega delovanja, ne le za razvoj Fakultete za pravo in ekonomijo v sodobno in cenjeno visokošolsko ustanovo, temveč tudi glede pomena kakovostnega izobraževalnega procesa v širšem visokošolskem in siceršnjem prostoru.

Nekateri predlogi za izboljšanje kakovosti so podani na koncu poročila.

Ljubljana, september 2025

Doc. dr. Simon Starček,  
pooblaščenec za kakovost



## **2 POSLANSTVO, VIZIJA, VREDNOTE IN STRATEŠKE USMERITVE FAKULTETE ZA PRAVO IN EKONOMIJO**

Razvoj in utrjevanje kulture kakovosti na Fakulteti za pravo in ekonomijo (FPE) sta temeljna elementa njenega poslanstva, vizije, vrednot in strateških usmeritev. Fakulteta se zaveda, da kakovost ni enkratni cilj, temveč proces nenehnega izboljševanja, ki se uresničuje skozi vse vidike njenega delovanja – od pedagoškega procesa in raziskovalnega dela, do upravljanja in povezovanja z okoljem.

S tem FPE uresničuje tudi temeljna načela Standardov in smernic za zagotavljanje kakovosti v evropskem visokoškolskem prostoru (ESG), ki zahtevajo, da so poslanstvo in vizija institucije tesno prepleteni s sistemom notranjega zagotavljanja kakovosti. V praksi to pomeni, da so strateške usmeritve fakultete neposredno vezane na kakovost izvajanja temeljnih dejavnosti, razvoj znanstveno-raziskovalne odličnosti ter zagotavljanje relevantnih kompetenc študentom.

Poslanstvo, vizija, vrednote in strateške usmeritve FPE predstavljajo temeljni okvir, ki:

- določa identiteto fakultete,
- usmerja strateške in razvojne odločitve,
- povezuje notranje akte fakultete (npr. Politiko kakovosti, Pravilnik o kakovosti) s širšim nacionalnim in evropskim prostorom kakovosti.

### **2.1 Poslanstvo**

Poslanstvo Fakultete za pravo in ekonomijo je, da je fakulteta avtonomna skupnost znanstvenikov, učiteljev in študentov, ki ob spoštovanju osebne svobode in pravic posameznika ter skupnosti išče in odkriva resnico, zagotavlja povezovanje, inovativnost in razvoj znanosti in strokovnosti in v izobraževalnem procesu posreduje resnico in spoznanja z znanstvenega področja ekonomskih in pravnih ved ter prispeva h globlji kulturi in polnejši uresničitvi posameznika in družbe kot celote ter trajnostnem razvoju gospodarstva v nacionalnem in mednarodnem prostoru.

### **2.2 Vizija**

Vizija Fakulteta za pravo in ekonomijo je, da bo fakulteta v Sloveniji, v zamejstvu in v izseljenstvu znana kot prepoznavna, cenjena in kakovostna zasebna fakulteta, znanstveno-raziskovalna in vzgojno-izobraževalna skupnost, ki je dejavno vpeta v mednarodne povezave najkvalitetnejših katoliških in drugih znanstveno-raziskovalnih institucij in kot družbeno-odgovorna in etično-zavedna ter odprta in na študenta osredinjena institucija, tvorno prispeva k družbi znanja ter gradi aktivna sodelovanja z družbenim in gospodarskim prostorom.

### **2.3 Vrednote**

Fakultete za pravo in ekonomijo je avtonomen prostor svobodne ustvarjalnosti, etike, integritete, dostojanstva, spoštovanja, zaupanja, spodbujanja enakosti in vključevanja, z visoko stopnjo pripadnosti profesorjev, raziskovalcev, zaposlenih in študentov, odprta v domači in mednarodni znanstveni in siceršnji prostor, agilna in učinkovita pri uvajanju in obvladovanju sprememb, družbeno

odgovorna, inovativna in razvojno naravnana organizacija, ki zasleduje najvišje standarde kakovosti poslovanja, družbene odgovornosti in trajnostne odličnosti na vseh področjih delovanja.

## **2.4 Strateške usmeritve**

Temeljna strateška usmeritev Fakultete za pravo in ekonomijo je krepitev ugleda in položaja v slovenskem ter mednarodnem visokošolskem prostoru. Fakulteta gradi na tradiciji uglednih katoliških univerz, ki po svetu predstavljajo vrhunske znanstveno-raziskovalne in pedagoške ustanove, ter s tem utrjuje svojo vlogo nosilke akademske odličnosti, etične odgovornosti in družbene zavezanosti. Z izvajanjem kakovostnih študijskih programov Fakultete za pravo in ekonomijo prispeva k obogatitvi slovenskega visokošolskega prostora in k njegovi vsebinski pluralizaciji, študentom pa omogoča večjo izbiro ter pogoje za pridobivanje kompetenc, ki so usklajene z aktualnimi potrebami družbe in gospodarstva.

Strateška vizija fakultete se udejanja skozi sistematično skrb za kakovost izobraževanja in odličnost v raziskovanju, kar vključuje nenehno prilagajanje pedagoških programov in aktivnosti potrebam gospodarstva, negospodarstva in širše skupnosti. Fakulteta za pravo in ekonomijo se zavzema za oblikovanje privlačnega akademskega okolja, ki privablja najboljše domače in tuje študente, učitelje in raziskovalce, ter spodbuja interdisciplinarno sodelovanje in mednarodno mobilnost. Poseben poudarek je namenjen digitalni preobrazbi poučevanja, učenja in raziskovanja, s čimer fakulteta krepi svojo odzivnost na globalne spremembe ter spodbuja inovativnost in prožnost v delovanju.

S strateškega vidika Fakulteta za pravo in ekonomijo ostaja usmerjena tudi v krepitev dostopnosti visokošolskega izobraževanja in uresničevanje koncepta vseživljenjskega učenja, saj se zaveda svoje družbene vloge pri spodbujanju socialne kohezije, vključevanja in prenosu znanja v širše okolje. Vse dejavnosti fakultete so prežete z načeli družbene odgovornosti, trajnostnega razvoja in mednarodnega povezovanja, kar omogoča, da fakulteta aktivno prispeva k pretoku idej, znanj in veščin v akademsko, gospodarsko ter družbeno okolje, hkrati pa utrjuje svojo prepoznavnost kot sodobna, kakovostna in etično zavezana visokošolska ustanova.

### **3 MERJENJE KAKOVOSTI NA FAKULTETI ZA PRAVO IN EKONOMIJO**

Sistem zagotavljanja kakovosti na Fakulteti za pravo in ekonomijo temelji na veljavnih zakonskih podlagah, merilih NAKVIS in ESG-standardih ter na notranjih aktih fakultete, zlasti Politiki kakovosti, Pravilniku o kakovosti in Poslovniku kakovosti. Skrb za kakovost je vgrajena v vse ravni delovanja in predstavlja osrednjo strateško zavezo fakultete, ki zagotavlja mednarodno primerljivost pedagoške in raziskovalne dejavnosti ter konkurenčnost diplomantov na trgu dela. Pri tem fakulteta sledi svojemu poslanstvu in viziji delovanja ter strateškim smernicam za doseganje zastavljenih ciljev.

#### **3.1 Celostni pristop h kakovosti**

Fakulteta za pravo in ekonomijo razume kakovost kot celovit in dinamičen proces, ki presega formalno skladnost s predpisi in vključuje stalno presojanje ustreznosti, učinkovitosti in odličnosti. Sistem kakovosti se uresničuje preko:

- načrtovanja (določanje ciljev, prioritet in pričakovanih rezultatov),
- izvajanja (realizacija načrtovanih aktivnosti in ukrepov),
- spremljanja in merjenja (uporaba kazalnikov, vrednotenje učinkov, primerjalna analiza),
- evalvacije (notranje samoevalvacije, študentske ankete, zunanje presoje),
- izboljšav (uvajanje korektivnih in preventivnih ukrepov, stalno izboljševanje).

Gre za t. i. sklenjeno zanko kakovosti (Plan - Do - Check - Act), ki omogoča kroženje povratnih informacij, sistematično obvladovanje tveganj in prepoznavanje priložnosti za razvoj. Identificirana, obravnavana in obvladovana so tveganja in priložnosti. Ključna zaveza vodstva, zaposlenih in drugih deležnikov je prispevanje in izvajanje procesa stalnih izboljšav.

#### **3.2 Vloga deležnikov**

Sistem kakovosti temelji na sodelovanju vseh ključnih deležnikov:

- notranjih (vodstvo, zaposleni, zunanji sodelavci, študenti),
- zunanjih (ustanovitelj, regulatorji, poslovno in družbeno okolje, alumni, partnerske institucije).

Vključevanje deležnikov se izvaja preko študentskih anket, senata, komisij za kakovost, posvetovanj z delodajalci ter mednarodnih partnerskih mrež. Fakulteta za pravo in ekonomijo stalno razvija kulturo kakovosti, skrbi za vzpostavitev ter ohranjanje zanke kakovosti, posodablja postopke, procese in strateške smernice za zagotavljanje in stalno rast kakovosti pri vseh svojih dejavnostih in aktivnostih. Tako fakulteta zagotavlja, da sistem kakovosti ni le formalno orodje, temveč živa kultura kakovosti, ki vključuje dialog in soodločanje.

#### **3.3 Samoevalvacija in letno poročanje**

Ključni instrument notranjega zagotavljanja kakovosti je redna letna samoevalvacija, ki se izvaja v okviru priprave Letnega poročila s samoevalvacijo. Pri tem se presojuje doseženi cilji, izvajanje ukrepov iz prejšnjega obdobja ter načrtujejo nadaljnje izboljšave. Osnova so cilji, opredeljeni v

Letnem programu dela, ter rezultati preteklih samoevalvacij, kar omogoča primerljivost in dolgoročno spremljanje trendov.

Ocena kakovosti za študijsko leto 2023/24 je bila izvedena skladno z določili Poslovnika kakovosti Fakultete za pravo in ekonomijo

Ocena kakovosti za študijsko leto 2023/24 Fakulteti za pravo in ekonomijo za študijsko leto 2022/23 je pripravljena v okviru redne letne samoevalvacije v skladu z določili Poslovnika kakovosti. Temeljni cilji fakultete pri zagotavljanju kakovosti so v skladu s Poslovníkom kakovosti:

- doseganje mednarodne primerljivosti kakovosti,
- nemoteno delovanje in zagotavljanje učinkovitosti vodenja,
- transparentnost in učinkovitost pedagoškega procesa,
- razvoj učnih vsebin glede na aktualne standarde,
- krepitev povezovanja fakultete s podjetji, konkurenčen raziskovalni program in
- doseganje ugleda in prepoznavnosti v strokovni in širši javnosti po svoji kakovosti ponujenih vsebin in skrbi za karierni razvoj študentov.

### **3.5 Kazalniki kakovosti**

Za merjenje kakovosti Fakulteta za pravo in ekonomijo uporablja kombinacijo kvantitativnih in kvalitativnih kazalnikov, ki omogočajo celovito spremljanje uspešnosti:

- študenti in diplomanti (vpis, napredovanje, uspešnost zaključevanja, zaposljivost),
- kakovost študija in poučevanja (študentske ankete, evalvacije predmetov, inovativne pedagoške prakse),
- raziskovalna in razvojna dejavnost (število in kakovost objav, projekti, vpetost v mednarodne raziskovalne mreže),
- prostori in oprema (ustreznost učnega okolja, dostopnost, digitalna infrastruktura),
- mednarodna vpetost (študentska in učiteljska mobilnost, tuji projekti in partnerstva),
- prepoznavnost v javnosti (medijska prisotnost, sodelovanje z deležniki, alumni).

### **3.6 Stalno izboljševanje**

Na podlagi ugotovitev se oblikujejo ukrepi za izboljšave, ki jih potrjujejo pristojni organi fakultete (Senat, Komisija za kakovost). Izboljšave se nanašajo na vse ravni - od prenove študijskih programov, uvajanja digitalnih orodij, do podpore raziskovalnemu delu in mednarodnemu sodelovanju. S tem Fakulteta za pravo in ekonomijo krepi svojo kulturo kakovosti, ki ni omejena na formalne postopke, temveč predstavlja stalno zavezo k akademski odličnosti in družbeni odgovornosti.

### **3.7 Ocenjevanje kakovosti na Fakulteti za pravo in ekonomijo**

Ocenjevanje kakovosti na Fakulteti za pravo in ekonomijo temelji na sistematičnem in transparentnem vrednotenju temeljnih procesov, pri čemer se uporabljajo jasno opredeljeni kriteriji kakovosti. Postopek temelji na načelu dokazno podprtega odločanja, kar pomeni, da se ocene oblikujejo na podlagi preverljivih podatkov, analiz in kazalnikov.

Ocene temeljnih procesov so sestavljene iz ocen posameznih kriterijev kakovosti, ki se preračunajo na standardizirano skalo od 0 do 1, s čimer je zagotovljena primerljivost rezultatov med različnimi področji. Končna ocena posameznega procesa je določena kot aritmetična sredina ocen kriterijev, skupna ocena kakovosti fakultete pa kot aritmetična sredina vseh temeljnih procesov. Tak pristop omogoča objektivnost, preglednost in sledljivost ocenjevanja, hkrati pa spodbuja kulturo stalnega izboljševanja, skladno s standardi ESG in Merili NAKVIS.

V okviru redne samoevalvacije se ocenjuje naslednja področja (P):

- **P1: kakovost študija in poučevanja:** vključuje pedagoško odličnost, inovativnost pri poučevanju, kakovost učnih gradiv, uspešnost študentov in rezultate študentskih anket;
- **P2: študenti in diplomanti:** obravnava zadovoljstvo, napredovanje, prehodnost med letniki, uspešnost pri zaključevanju študija ter zaposljivost diplomantov;
- **P3: prostori in oprema:** vrednoti ustreznost učnega okolja, digitalne in druge infrastrukture ter dostopnost virov;
- **P4: prepoznavnost v javnosti:** meri prepoznavnost fakultete v akademskem in širšem okolju, sodelovanje z deležniki ter ugled institucije;
- **P5: mednarodna vpetost:** zajema študentsko in profesorsko mobilnost, mednarodne projekte, partnerstva in vključevanje v globalne akademske mreže;
- **P6: raziskovalno in razvojno delo:** presoja raziskovalno produkcijo, sodelovanje v projektih, interdisciplinarnost ter prenos znanstvenih dosežkov v prakso.

Za vsako področje se pripravi enotna ocena kakovosti, ki omogoča jasno identifikacijo prednosti, izzivov ter priložnosti za izboljšanje. Rezultati so vključeni v Letno poročilo s samoevalvacijo in predstavljajo ključno podlago za strateško odločanje organov fakultete.

### 3.8 Zavezanost vodstva Fakultete za pravo in ekonomijo h kakovosti

Vodstvo Fakultete za pravo in ekonomijo ima osrednjo vlogo pri oblikovanju in razvijanju kulture kakovosti. Njegova zaveza je ustvarjanje okoliščin, ki omogočajo pedagoško odličnost, raziskovalno uspešnost, povezovanje z družbenim okoljem ter trajnostni razvoj fakultete. To se odraža v stalnem izboljševanju in posodabljanju procesov, razvoju zaposlenih, oblikovanju kakovostnega učnega okolja ter povečevanju zadovoljstva vseh deležnikov v izobraževalnem in raziskovalnem procesu.

Fakulteta ima javno objavljeno poslanstvo, vizijo in strategijo razvoja, ki opredeljujejo njeno vlogo pri gospodarskem, socialnem in kulturnem razvoju ožjega in širšega okolja. Vodstvo zagotavlja, da se te usmeritve uresničujejo skozi konkretne ukrepe:

- sodelovanje s sorodnimi strokovnimi, raziskovalnimi in izobraževalnimi organizacijami na nacionalni in mednarodni ravni,
- stalno posodabljanje študijskih vsebin v skladu z razvojem stroke,
- vključevanje študentov in drugih deležnikov v procese odločanja in evalvacije,
- sistematičen razvoj kadrov ter spodbujanje njihovega strokovnega in pedagoškega napredka,
- evalviranje učinkovitosti procesov in redno poročanje o ugotovitvah.

Za učinkovito delovanje sistema kakovosti je vodstvo opredelilo jasne odgovornosti, pooblastila in potrebne kompetence za vse odgovorne nosilce procesov, vključno z odgovornostjo za vodenje kakovosti na fakulteti.

Poseben poudarek je namenjen etičnemu komuniciranju, ki podpira poslanstvo, vizijo in vrednote FPE ter krepi zaupanje med zaposlenimi, študenti in širšo javnostjo.

S tem vodstvo izkazuje svojo zavezanost načelu, da je kakovost skupna odgovornost vseh deležnikov, obenem pa strateška prioriteta, ki določa razvojno pot in prispeva k uglednosti fakultete v slovenskem in mednarodnem prostoru.

## 4 PROCESI NA FAKULTETI ZA PRAVO IN EKONOMIJO

Kakovost dela na Fakulteti za pravo in ekonomijo se sistematično spremlja z analizo učinkovitosti in uspešnosti temeljnih procesov. Procesi imajo zagotovljeno sledljivost in so zasnovani tako, da omogočajo izvedbeno prilagodljivost brez nepotrebnih administrativnih bremen, s ciljem zagotavljanja kakovostnega pedagoškega in raziskovalnega dela ter hitrih, učinkovitih in kakovostnih storitev za študente, zaposlene, partnerje in druge deležnike.

Temeljna področja delovanja Fakultete za pravo in ekonomijo so:

- izobraževalni programi, ki predstavljajo jedro poslanstva fakultete in zagotavljajo študentom sodobne, mednarodno primerljive kompetence,
- podporno administrativno okolje, ki skrbi za nemoteno izvajanje pedagoškega in raziskovalnega procesa ter za učinkovito podporo uporabnikom,
- civilnodružbene aktivnosti, s katerimi fakulteta uresničuje svojo družbeno odgovornost in prispeva k razvoju širšega okolja,
- znanstveno-raziskovalna dejavnost, ki temelji na ustvarjanju in prenosu novega znanja ter vključevanju v nacionalne in mednarodne raziskovalne mreže.

### 4.1 Procesni pristop k zagotavljanju kakovosti

Koncept kakovosti na Fakulteti za pravo in ekonomijo temelji na okrepljenem **procesnem pristopu**, ki je usklajen s standardi ESG in dobrimi praksami evropskega visokošolskega prostora. Ključne značilnosti tega pristopa so:

- osredotočenost na študente in druge deležnike: študenti, izvajalci študijskih programov in zunanji deležniki so aktivno vključeni v procese in dejavnosti ter s svojimi povratnimi informacijami prispevajo k izboljšavam,
- doseganje načrtovanih rezultatov: vsi procesi so ciljno usmerjeni, njihovi rezultati pa merljivi in primerljivi z nacionalnimi ter mednarodnimi standardi,
- učinkovito obvladovanje tveganj: fakulteta redno prepoznava tveganja in priložnosti ter nanje odgovarja z ustreznimi ukrepi,
- upoštevanje notranjih in zunanjih dejavnikov: strateške usmeritve se oblikujejo ob zavedanju vplivov zakonodaje, regulatornega okolja, trendov v družbi in gospodarstvu ter razvojnih potreb akademske skupnosti,
- stalno krepitev sposobnosti doseganja rezultatov: fakulteta gradi organizacijsko kulturo, ki spodbuja odličnost, sodelovanje in inovativnost,
- proces stalnih izboljšav (nenehno izboljševanje): vsaka samoevalvacija vodi v konkretne ukrepe in razvojne projekte,
- učinkovito upravljanje z znanjem: fakulteta sistematično zbira, vrednoti in uporablja organizacijsko znanje ter skrbi za njegovo posredovanje znotraj akademske skupnosti in širše javnosti.

### 4.2 Povečevanje zadovoljstva deležnikov

Fakulteta za pravo in ekonomijo je zavezana k **sistematičnemu razvijanju procesov in aktivnosti**, ki vodijo v večje zadovoljstvo vseh udeležencev izobraževalnega procesa. Poseben poudarek je namenjen:

- razumevanju in izpolnjevanju zahtev in pričakovanj študentov ter drugih deležnikov,
- pridobivanju in vrednotenju rezultatov delovanja in uspešnosti s pomočjo kazalnikov, študentskih anket, analiz raziskovalnih izidov ter spremljanja zaposljivosti diplomantov,
- nenehnemu izboljševanju, ki izhaja iz objektivnih merjenj, notranjih presoj in primerjalnih analiz z drugimi institucijami (t. i. *benchmarking*).

### **4.3 Vitkost in prilagodljivost procesov**

Procesi na Fakulteti za pravo in ekonomijo temeljijo na konceptu vitkosti in agilnosti, kar pomeni, da so enostavni, pregledni in prilagodljivi. Takšna zasnova zahteva odgovorno in vestno delo vseh zaposlenih in sodelavcev ter njihovo proaktivno vključevanje v izboljševanje procesov.

Za uresničevanje kakovosti v najširšem smislu fakulteta posebno pozornost namenja dvema temeljnima načeloma:

- samostojnosti in odgovornosti vseh deležnikov, ki sodelujejo pri izvajanju in razvoju dejavnosti fakultete, ter
- povezanosti, visoki organizacijski kulturi, kulturi komuniciranja in vzajemnemu zaupanju, ki predstavljajo osnovo za stabilen, učinkovit in trajnostno naravn razvoj.

## 5 IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST

Osrednja dejavnost Fakultete za pravo in ekonomijo je izobraževanje na treh stopnjah študija. Fakulteta izvaja dejavnost na naslednjih študijskih programih:

- univerzitetni program 1. stopnje Ekonomija, ki je bil prvokrat akreditiran pri Svetu RS za visoko šolstvo 26. 10. 2009, fakulteta študij izvaja kot redni in izredni študij;
- magistrski program 2. stopnje Poslovne vede, ki je bil prvokrat akreditiran pri Svetu RS za visoko šolstvo 20. 11. 2014, fakulteta študij izvaja kot redni in izredni študij;
- magistrski program 2. stopnje Pravo, ki je bil prvokrat akreditiran pri Svetu RS za visoko šolstvo 15. 4. 2021, Svet Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu je podelil akreditacijo študijskemu programu druge stopnje »Pravo« za nedoločen čas; fakulteta študij izvaja kot redni in izredni študij.

Fakulteta za pravo in ekonomijo je zavezana k nenehnemu izboljševanju učnega programa in posodabljanju učnih vsebin in izven-študijskih programov. Fakulteta za pravo in ekonomijo pozornosti posveča uvajanju sodobnih pedagoških pristopov, pedagoškemu inoviranju, spremljanju in uvajanju novosti, sprotne posodabljanju vsebin predmetov ter razvoju mehkih kompetenc pri študentih in diplomantih.

Cilji izvajanja izobraževalne dejavnosti so:

- zagotavljanje odličnosti pedagoškega procesa za doseganje predvidenih učnih izidov in kompetenc,
- zagotavljanje uspešnosti in zadovoljstva študentov,
- učinkovita komunikacija med vsemi deležniki,
- zagotavljanje fleksibilnosti ter
- izobraževanje za potrebe trga dela v skladu s pričakovanji delodajalcev.

Na področju izobraževalne dejavnosti so temeljni procesi, ki sodijo v sistem zagotavljanja kakovosti:

- kakovostno izvajanje pedagoškega procesa v okviru študijskih programov,
- vpisni postopek: vodenje prijavno-sprejemnega postopka, postopke, vezane na pridobivanje statusa študenta s posebnimi potrebami in druge posebne statute, postopke priznavanja tujega izobraževanja za namen nadaljevanja izobraževanja, sodelovanje s svetovalnimi službami srednjih šol in drugih izobraževalnih zavodov, informiranje in svetovanje kandidatom, sodelovanje pri informativnih dnevih, izdelovanje različnih analiz in poročil,
- akreditacija zavoda,
- akreditacija in evalvacija študijskih programov,
- podeljevanje listin in nazivov,
- mednarodne izmenjave študentov in pedagoških delavcev,
- naloge referata za študijske zadeve,
- dejavnost knjižnice, razpoložljivost in primernost literature in podobni procesi.

## **6 UGOTOVITVE PO POSAMEZNIH KAZALNIKIH KAKOVOSTI**

Poslovník kakovosti Fakultete za pravo in ekonomijo zahteva delovanje fakultete skladno z aktualnimi smernicami in standardi glede zagotavljanja kakovosti. V tem poročilu je opisano stanje glede zagotavljanja kakovosti za študijsko leto 2023/24 po vsebinskih področjih Poslovníka kakovosti Fakultete za pravo in ekonomijo. Temeljne ugotovitve so razdeljene po naslednjih področjih presoje kakovosti:

- kakovost študija in poučevanja,
- študenti in diplomanti,
- prostori in oprema,
- prepoznavnost v javnosti,
- mednarodna vpetost,
- raziskovalno in razvojno delo.

### **5.1 Kakovost študija in poučevanja**

Ocena kakovosti študija in poučevanja se nanaša na delo izvajalcev izobraževalnega programa in na oceno kakovosti in aktualnosti ponujenih učnih vsebin v študijskem letu 2023/24. V oceno kakovosti izobraževalnega programa sodijo vse aktivnosti, ki se tičejo pedagoškega dela, izvajanja študijskih programov, ocene zadovoljstva z administrativno podporo ter primernost literature glede na ciljno izboljšanje kompetenc študentov. Agregatne ocene prikazuje Preglednica 1.

Zaznani so pozitivni učinki v procesih vodenja v najvišjem vodstvu fakultete, okrepljenih komunikacijskih aktivnosti fakultete in sprememb v pedagoškem kadru.

Oceno kakovosti študija in poučevanja tvorita področji:

- (i) kakovost pedagoškega dela in
- (ii) kakovost administracije.

V nadaljevanju so predstavljeni poudarki analize po kazalnikih skupaj z agregatnimi ocenami.

#### **P1.1 Kakovost pedagoškega dela**

##### **K1.1.1. Zadovoljstvo študentov**

Postopek pridobivanja študentskih mnenj je bil v študijskem letu 2023/24 izveden preko spletne ankete. Študenti so bili k sodelovanju povabljeni preko elektronske pošte, pri čemer je bilo tehnično onemogočeno večkratno izpolnjevanje vprašalnika. Na ta način je bila zagotovljena verodostojnost odgovorov in istovetnost rezultatov z dejanskimi študenti.

Anketni vprašalnik so izpolnili študenti iz vseh petih skupin, ki delujejo v treh študijskih programih Fakultete za pravo in ekonomijo. Pri interpretaciji rezultatov je treba upoštevati, da je skupno število anketirancev razmeroma majhno. Posledično so vzorci po skupinah statistično omejeni, kar lahko vpliva na reprezentativnost rezultatov. V takih primerih imajo posamezne ocene lahko nesorazmeren vpliv na povprečno vrednost, kar v metodološkem smislu pomeni, da lahko nastane učinek osamelcev (outliers) in s tem potencialno zavajajoča skupna ocena.

Zaradi navedenih omejitev v statističnem smislu ne podajamo enotne numerične ocene zadovoljstva, saj ta ne bi imela zadostne stopnje zanesljivosti in bi lahko ustvarila napačen vtis o dejanskem stanju. Rezultati se zato predstavljajo predvsem opisno in kvalitativno, kot orientacijski pokazatelji mnenj študentov.

Kljub metodološkim omejitvam so ugotovitve dragocene. Odgovori študentov dosledno kažejo pozitivno naravnost in visoko raven zadovoljstva s pedagoškim delom. Študenti so izrazili zaupanje v predavatelje, zadovoljstvo z organizacijo pouka ter ocenili študijske vsebine kot aktualne in relevantne.

Iz tega lahko sklepamo, da fakulteta uspešno uresničuje svoje poslanstvo zagotavljanja kakovostnega in študentom prijaznega pedagoškega okolja. Rezultate pa razumemo kot usmeritvene in razvojne, ob zavedanju, da večja udeležba študentov v prihodnjih anketah ostaja ključna za pridobitev bolj reprezentativnih in statistično zanesljivih podatkov.

#### K.1.1.2 Izvedba študijskih programov

Oceno izvedbe študijskih programov tvorita:

- zadovoljstvo pedagoških delavcev s študenti in
- ocena obremenitve študentov.

Ocena zadovoljstva pedagoških delavcev s študenti temelji na anonimnem anketnem vprašalniku, ocena obremenitve študentov pa na količinski izvedbi predmetnika, seminarskem delu študentov in na oceni zahtevnosti predmetov.

Anketni vprašalnik je bil posredovan vsem, ki so v študijskem letu 2023/24 izvajali pedagoški proces na Fakulteti za pravo in ekonomijo. Na anketni vprašalnik je odgovorilo \_\_\_ pedagogov. Zaznati je visoko raven spoštovanja študentov do pedagoških delavcev Fakultete za pravo in ekonomijo. Ugotovimo lahko, da so pedagogi, ki že dlje časa sodelujejo s fakulteto, v povprečju strožji pri opredelitvi do zadovoljstva s študenti od pedagogov, ki s fakulteto sodelujejo krajše obdobje. Nekateri pedagoški delavci so, podobno kot v prejšnjih študijskih letih, opozorili na kakovost znanja in prizadevnost študentov ter priložnosti za izboljšave.

Predmetnik se je skladno z odločitvijo vodstva glede na število vpisanih študentov v študijskem letu 2023/24 izvajal 100-odstotno. Izvedba je bila skladna s temi smernicami.

Glede na javno veljavna merila pomeni 1 kreditna točka 25 do 30 ur obremenitve študenta. Enotna ocena je, da so bili študenti v študijskem letu 2023/24 ustrezno obremenjeni.

Ocena izvedbe študijskih programov po agregiranih podatkih ankete o zadovoljstvu pedagoških delavcev in zbirke podatkov VIS je strukturirana v Preglednici 2.

## Preglednica 2: Izvedba študijskih programov

Področje	Kazalnik	Ocena		
		2021/22	2022/23	2023/24
P1.4 Zadovoljstvo s študenti	<b>Ocena kakovosti študentov</b>			
	K.1.4.1 Prisotnost pri urah	0,85	0,85	0,88
	K.1.4.2 Odnos do predavatelja	0,88	0,90	0,90
	K.1.4.3 Prizadevnost študentov	0,82	0,83	0,80
	K.1.4.4 Kakovost znanja študentov	0,75	0,73	0,75
P1.5 Obremenitev študentov	<b>Ocena obremenitve študentov</b>			
	K.1.5.1 Količinska izvedba predmetnika	0,77	0,75	0,75
	K.1.5.2 Zahtevnost predmetnika	0,79	0,76	0,77
<b>Skupna ocena (povprečna vrednost)</b>		<b>0,81</b>	<b>0,81</b>	<b>0,81</b>

### K.1.6 Habilitacije nosilcev in izvajalcev

V pedagoškem procesu je v študijskem letu 2023/24 sodelovalo 29 pedagoških delavcev, od tega 2 zaslužna profesorja, 7 rednih profesorjev, 4 izredni profesorji, 14 docentov, 2 asistenta (z magisterijem) in 1 lektorica tujega jezika z doktoratom. Pedagoški delavci imajo ustrezne habilitacije s področij, na katerih izvajajo predavanja. Personalne mape izvajalcev so urejene v spletnem oblaku in so ustrezno upravljane. Izvajalci imajo habilitacije naslednjih visokošolskih zavodov: Fakulteta za pravo in ekonomijo (11), Univerza v Ljubljani (3), Univerza v Mariboru (1), Nova univerza (6), Univerza na Primorskem (4), DOBA (2) in ostali zavodi (2). Enotna ocena habilitacij znaša 0,8.

Habilitacijski postopki na Fakulteti za pravo in ekonomijo predstavljajo enega najpomembnejših stebrov zagotavljanja kakovosti pedagoškega in raziskovalnega dela. Povečana domača in mednarodna prepoznavnost fakultete bo v prihodnje neposredno prispevala k večji veljavnosti in ugledu njenih habilitacij, kar bo okrepilo tudi privlačnost fakultete za visoko usposobljene pedagoge ter raziskovalce. Vključevanje visoko habilitiranih strokovnjakov v pedagoški proces namreč bistveno prispeva k dvigu kakovosti študijskih programov, prenosu najnovejših znanstvenih spoznanj v učni proces ter k večji mednarodni prepoznavnosti fakultete.

Trenutno so habilitacije, pridobljene na Fakulteti za pravo in ekonomijo, veljavne na nekaterih domačih zasebnih fakultetah. Vendar pa na javnih visokošolskih zavodih in večjih zasebnih visokošolskih institucijah habilitacije Fakultete za pravo in ekonomijo še niso pripoznane, kar omejuje njihovo širšo uveljavitev. To stanje je značilno za mlajše visokošolske zavode, ki šele gradijo svoj položaj v akademskem prostoru. Za Fakulteto za pravo in ekonomijo to predstavlja tako izziv kot priložnost - z nadaljnjim dvigom kakovosti pedagoškega in raziskovalnega dela ter z večjo mednarodno vpetostjo se lahko doseže tudi večja institucionalna kredibilnost habilitacij.

Merila za imenovanje v naziv na Fakulteti za pravo in ekonomijo so oblikovana v skladu z Merili NAKVIS za akreditacijo in evalvacijo ter so primerljiva s prakso uveljavljenih visokošolskih zavodov. Fakulteta tako zagotavlja, da so habilitacijski postopki pregledni, strokovni in skladni z

načeli akademske odličnosti. S tem je izpolnjen eden ključnih pogojev za dolgoročno priznavanje habilitacij v širšem akademskem prostoru.

Poleg formalne skladnosti z nacionalnimi standardi fakulteta svoje habilitacijske postopke umešča tudi v širši okvir evropskih standardov ESG, ki poudarjajo pomen transparentnosti, objektivnosti, vključenosti deležnikov ter stalnega izboljševanja postopkov. Fakulteta za pravo in ekonomijo bo zato v prihodnje še okrepila:

- sistematično spremljanje kakovosti habilitacijskih postopkov,
- mednarodno primerljivost kriterijev,
- povezovanje z uglednimi domačimi in tujimi strokovnjaki, ki sodelujejo v habilitacijskih komisijah.

S tem bo fakulteta okrepila zaupanje v veljavnost in kakovost svojih habilitacij, kar bo prispevalo k utrjevanju njenega položaja v slovenskem in mednarodnem visokošolskem prostoru.

#### K.1.7 Primernost učnih vsebin

S kazalnikom primernost učnih vsebin se je preverjala ažurnost in ustreznost priporočene literature na Fakulteti za pravo in ekonomijo v primerjavi z referenčnimi domačimi visokoškolskimi zavodi (Ekonomsko fakulteta Univerze v Ljubljani, Ekonomsko-poslovna fakulteta Univerze v Mariboru, Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije) ter s splošnimi standardi kakovosti v visokem šolstvu. Namen kazalnika je ugotoviti, v kolikšni meri učne vsebine in priporočena literatura sledijo sodobnim znanstvenim dosežkom, spremembam v stroki ter razvojnim potrebam družbe in gospodarstva.

Agregirani rezultati kazalnika Primernost učnih vsebin so prikazani v Preglednici 3. Podrobnejša analiza kaže na nekatera pozitivna odstopanja, kjer Fakulteta za pravo in ekonomijo uporablja sodobnejše vire od primerljivih zavodov, ter na negativna odstopanja, kjer je posodobitev še potrebna. Analiza je bila opravljena na podlagi javno objavljenih predmetnikov na spletni strani Fakultete za pravo in ekonomijo in primerjave s stvarno obdelanim gradivom.

Pri tem je pomembno poudariti, da se kakovost učnih vsebin danes ne meri zgolj po obsegu in ažurnosti tiskane literature, temveč tudi po dostopnosti sodobnih elektronskih virov. Široka dostopnost literature na spletu, vključno z e-gradivi, e-knjigami, znanstvenimi članki v odprtem dostopu in podatkovnimi bazami, bistveno širi možnosti študentov za samostojno in raziskovalno delo. V mednarodnem visokošolskem prostoru je že dolgo uveljavljeno načelo, da mora biti priporočena literatura kombinacija temeljnih učbenikov in sodobnih digitalnih virov, ki odražajo aktualno stanje stroke ter omogočajo študentom razvijanje digitalne pismenosti in raziskovalnih kompetenc.

Vodstvo fakultete redno poziva pedagoške sodelavce k dopolnitvi, posodobitvi in digitalni nadgradnji priporočene literature, pri čemer spodbuja vključevanje:

- najnovejših znanstvenih člankov in prispevkov v mednarodnih revijah,
- odprto dostopnih e-gradiv (Open Access),
- e-knjig, učbenikov in priročnikov v elektronski obliki,
- specializiranih podatkovnih baz in orodij za raziskovanje.

Pregled stanja v letu 2023/24 že kaže na pozitivne spremembe, saj se število predmetov z ustrežno posodobljeno literaturo povečuje. Kljub temu ostaja izziv zagotavljanje, da je pri vseh predmetih priporočena literatura jasno opredeljena, ažurna in v največji možni meri dostopna študentom v digitalni obliki. To področje predstavlja pomemben del nadaljnjih prizadevanj fakultete za doseganje transparentnosti, aktualnosti in mednarodne primerljivosti učnih vsebin.

Preglednica 3: Primernost/kakovost literature

Področje	Kazalnik	Ocena		
		2021/22	2022/23	2023/24
P1.8 Literatura	<b>Ocena kakovosti literature</b>			
	K.1.8.1 Primerljivost literature	0,78	0,78	0,90
	K.1.8.2 Razpoložljivost literature	0,72	0,75	0,85
	K.1.8.3 Zahtevnost literature	0,69	0,75	0,80
<b>Skupna ocena (povprečna vrednost)</b>		<b>0,73</b>	<b>0,76</b>	<b>0,85</b>

## P1.2 Kakovost administracije

Delo administracije na Fakulteti za pravo in ekonomijo je bilo v študijskem letu 2023/24 ocenjeno kot ustrezno in učinkovito. Študenti so v anketah in neposrednih povratnih informacijah izrazili pozitivna mnenja o administrativni podpori, pri čemer posebej izpostavljajo hitre in jasne odgovore na svoja vprašavanja. To potrjuje, da administrativno osebje uspešno zagotavlja osnovne pogoje za nemoten potek študijskega procesa in prispeva k splošnemu zadovoljstvu študentov ter pedagoških delavcev.

Ocena kakovosti administracije se presoja v dveh ključnih razsežnostih: zunanja komunikacija (K.1.9) ter podpora študijskemu procesu (K.1.10) (Preglednica 4).

Preglednica 4: Ocena kakovosti administracije

Področje	Kazalnik	Ocena		
		2021/22	2022/23	2023/24
P1.9 Kakovost administracije	<b>Delo administracije</b>			
	K.1.9.1 Kakovost komuniciranja	0,78	0,85	0,90
	K.1.9.2 Odzivnost preko e-sporočil	0,78	0,90	0,95
	<b>Podpora študijskemu procesu</b>			
	K.1.10.1 Sestava urnikov	0,81	0,85	0,85
	K.1.10.2 Izpitni roki	0,75	0,78	0,90
	K.1.10.3 Razpoložljivost študentom	0,65	0,80	0,95
	<b>Skupna ocena (povprečna vrednost)</b>		<b>0,75</b>	<b>0,84</b>

### K.1.9 Kakovost komuniciranja in odzivnost

Administrativna enota fakultete je v zadnjem letu pomembno nadgradila svojo komunikacijsko dostopnost. Poleg tradicionalnih oblik komunikacije (osebni kontakt, telefonska podpora, elektronska pošta) so bili uvedeni tudi sodobni digitalni kanali, kot so WhatsApp, Facebook profil in Messenger. Ti omogočajo hiter, neposreden in uporabnikom prijazen stik, kar bistveno zmanjšuje odzivni čas in povečuje občutek bližine med študenti in administracijo.

Posebej velja poudariti odzivnost preko e-sporočil, ki ostaja primarni kanal uradne komunikacije. Študenti ocenjujejo, da je večina odgovorov prejeta v kratkem časovnem okviru, pri čemer administrativno osebje skrbi, da so sporočila jasna, strokovno oblikovana in prijazna. Prijazen in profesionalen ton komunikacije je ključnega pomena za gradnjo kulture zaupanja, kjer se študenti počutijo slišane, razumljene in podprte.

### K.1.10 Podpora študijskemu procesu

Poleg komuniciranja administracija pomembno prispeva k operativni učinkovitosti študijskega procesa. To se kaže zlasti na treh področjih:

- a. Sestava urnikov (K.1.10.1): urniki so zasnovani tako, da upoštevajo specifične različnih študijskih programov, uravnoteženost med predavanji in vajami ter razpoložljivost predavateljev. S tem se študentom omogoča boljša organizacija časa, kar je ključen element kakovosti študijskega procesa.
- b. Izpitni roki (K.1.10.2): razporeditev izpitnih rokov je transparentna, pravočasno objavljena in zasnovana tako, da študentom omogoča optimalne pogoje za pripravo. Prilagodljivost pri določenih okoliščinah (npr. zdravstveni razlogi, mednarodne mobilnosti) odraža administrativno prožnost in študentom prijazen pristop.
- c. Razpoložljivost študentom (K.1.10.3): administrativno osebje je dosegljivo v času uradnih ur ter preko digitalnih kanalov, kar študentom zagotavlja občutek stalne podpore. Dostopnost se kaže tudi v pripravljenosti za individualne razgovore, svetovanje in reševanje specifičnih težav.

### Pomen administrativne podpore

Administracija ni zgolj tehnična podpora, temveč predstavlja ključni element kakovosti visokošolskega okolja. Od kakovosti komunikacije, odzivnosti in organizacijske podpore je odvisno, kako študenti in pedagoški delavci doživljajo celotno študijsko izkušnjo. Administracija s svojo odzivnostjo, prijaznostjo in strokovnostjo prispeva k občutku povezanosti, predvidljivosti in varnosti, kar so pomembne dimenzije kakovosti storitev v visokem šolstvu.

S takšnimi prizadevanji fakulteta ne le povečuje svojo dostopnost, temveč utrjuje tudi svoj ugled kot institucija, ki uporablja sodobna komunikacijska orodja, spoštuje načela profesionalnega odnosa in si prizadeva za stalno izboljševanje administrativne podpore. V prihodnje ostaja cilj nadaljnja digitalizacija postopkov in širitev spektra storitev, ki bodo še bolj poenostavile interakcijo študentov in pedagoškega osebja z administracijo.

## 5.2 Prostori in oprema

Študij na Fakulteti za pravo in ekonomijo se izvaja v prostorih na naslovu Krekov trg 1 v Ljubljani. Prostori so prenovljeni, sodobno opremljeni in v celoti skladni s standardi kakovosti ter zahtevami dostopnosti za gibalno ovirane osebe. Ocena kakovosti prostorov in opreme se izvaja po naslednjih ključnih standardih:

- K.3.1 Kakovost prostorov (dostopnost za invalide, prostorske kapacitete, delež prostorov z dostopom do interneta),
- K.3.2 Oprema (IT oprema, IT programska orodja, računalniška učilnica).

Preglednica 5: Kakovost prostorov in opreme

Področje	Kazalnik	Ocena		
		2021/22	2022/23	2023/24
P3.1 Kakovost prostorov in opreme	<b>Kakovost prostorov</b>			
	K.3.1.1 Dostopnost za invalide	1,00	1,00	1,00
	K.3.1.2 Prostorske kapacitete	1,00	1,00	1,00
	K.3.1.3 Delež prostorov z dostopom do interneta	1,00	1,00	1,00
	<b>Oprema</b>			
	K.3.2.1 IT oprema	1,00	1,00	1,00
	K.3.2.2 IT programska orodja	1,00	1,00	1,00
	K.3.2.3 Računalniška učilnica	0,50	0,50	0,50
	<b>Skupna ocena (povprečna vrednost)</b>		<b>0,91</b>	<b>0,91</b>

### K.3.1 Kakovost prostorov

Fakulteta je v zadnjih letih izvedla obsežne tehnološke posodobitve in infrastrukturne nadgradnje, ki so se izkazale za ključne v času študija na daljavo ter so tudi v rednem izvajanju pedagoškega procesa pomembno prispevale k dvigu kakovosti. Prostore odlikuje večplastna funkcionalnost, saj poleg predavalnic vključujejo knjižnico, administrativne pisarne ter veliko dvorano s 120 sedeži za izvedbo konferenc, okroglih miz in drugih akademskih dogodkov.

- K.3.1.1 Dostopnost za invalide: Vsi prostori, vključno s predavalnicami, knjižnico in administrativnimi prostori, so dostopni gibalno oviranim osebam. Na voljo so dvigala in prilagojene sanitarije, kar omogoča enakopravno vključevanje študentov in zaposlenih z različnimi potrebami.
- K.3.1.2 Prostorske kapacitete: Prostorske zmogljivosti so zadostne za izvajanje vseh študijskih programov. Predavalnice so dovolj prostorne in omogočajo interaktivno delo ter fleksibilno razporeditev. Velika dvorana fakulteti omogoča izvedbo večjih dogodkov in s tem prispeva k prepoznavnosti zavoda v širšem akademskem prostoru.
- K.3.1.3 Delež prostorov z dostopom do interneta: Vsi prostori fakultete so pokriti z zanesljivim brezžičnim signalom ter kabelskim internetom. To omogoča stabilno povezavo za digitalne učne pripomočke, uporabo e-gradiv ter izvajanje videokonferenčnih aktivnosti.

### K.3.2 Oprema

Fakulteta je prepoznala pomen stalnega vlaganja v informacijsko-komunikacijsko tehnologijo, saj sodobno študijsko okolje temelji na digitalnih orodjih in virih.

- K.3.2.1 IT oprema: Predavalnice so opremljene s pametnimi tablamami, projektorji in zmogljivimi računalniškimi sistemi. Na voljo je tudi sodoben videokonferenčni sistem, ki omogoča hibridni način poučevanja, sodelovanje z mednarodnimi partnerji ter gostovanja tujih predavateljev na daljavo.
- K.3.2.2 IT programska orodja: Fakulteta uporablja napredne spletne in namizne storitve za podporo pedagoškemu in administrativnemu procesu. V oblaku so dostopni urniki, izpitni roki, kontakti študentov in izvajalcev, zapisniki sej organov, sklepi ter gradiva, povezana s kadrovskimi in habilitacijskimi postopki. Programska orodja omogočajo transparentno in učinkovito upravljanje, hkrati pa prispevajo k večji digitalni pismenosti študentov in zaposlenih.
- K.3.2.3 Računalniška učilnica: Fakulteta razpolaga z namenskim z računalnikom opremljenim prostorom za študente in programsko opremo za statistične, pravne in ekonomske analize. Prostor študentom omogoča pridobivanje praktičnih veščin ter izvajanje vaj in projektov, ki zahtevajo uporabo specializiranih digitalnih orodij.

#### Pomen prostora in opreme za kakovost

Področje prostori in oprema dosega najvišje ocene med vsemi področji presoje kakovosti, saj fakulteta zagotavlja sodobno, varno in tehnološko napredno študijsko okolje. Dostopnost za vse študente, odlična internetna povezljivost in premišljeno zasnovana IT infrastruktura so ključni pogoji za uspešno izvajanje študijskih programov, raziskovalnih dejavnosti in mednarodnega sodelovanja.

Fakulteta tako ne zagotavlja zgolj minimalnih standardov, temveč ustvarja učilno okolje, ki je primerljivo z najboljšimi praksami v evropskem prostoru. Prostori in oprema neposredno vplivajo na zadovoljstvo študentov in zaposlenih ter so ključni dejavnik pri gradnji ugleda fakultete kot sodobne, digitalno napredne in mednarodno vpete institucije.

### 5.3 Prepoznavnost v javnosti

V študijskem letu 2023/24 so sodelavci Fakultete za pravo in ekonomijo objavili več komentarjev v različnih virih in publikacijah (spletnem Časniku in v reviji Slovenski čas), opravili intervjue za radio in televizijo, gostovali v televizijskih pogovornih oddajah in podobno. Ob tem so se izvajale tudi kampanje s ciljem krepitev prepoznavnosti in vpisa, kar je potekalo v več fazah, z obiski srednjih šol in gimnazij, preko družbenih omrežij in v okviru Katoliške cerkve.

Fakulteta je v študijskem letu 2023/24 nadaljevala z izvedbo rednih pogovornih večerov t.i. Ad Fontes (»k (iz)virom«), kjer širši javnosti ponuja možnost poslušati izvire znanja argumentiranih komentarjev in poglobljenih analiz s prepoznavnimi gosti ter strokovnimi komentatorji. Dogodki nudijo priložnost, da poslušalci ob izviri razvijajo svoje misli, poglede ter rastejo v argumentaciji svoji stališč.

Izpostavljeni dogodki:

6. 11. 2023	Ad Fontes: Studia Slovenica - priča neomajne narodne zvestobe slovenskih izseljencev.
30. 11.–1. 12. 2023	LEGARG – Mednarodna konferenca
20. 12.2023	Slavnostna akademija z nagovorom prof. dr. Primoža Dolenca
3. 1. 2024	Ad Fontes - Evropska integracija in njena širitev v luči geopolitičnih izzivov (dr. Igor Senčar)
23. 4. 2024	FMRS - Free Market Road Show - Mednarodna konferenca
23. 5. 2024	Okrogla miza: Slovenska identiteta v evropski družini narodov (v soorganizaciji s Svetovnim Slovenskim Kongresom)
1. 5. 2024	Ad Fontes: Brezbrižnost uničuje republiko (Michael P. Tremoglie)
10. 6. 2024	Ad Fontes: Sovjetska prizadevanja pri izpodrivanju Katoliške Cerkve (Ronald J. Rychlak)

Fakulteta za pravo in ekonomijo je prisotna na družbenih omrežjih Facebook in LinkedIn. Trenutno število Facebook všečkov (> 2.500) je stabilno in v skladu s specifikami lokalnega okolja. Za primerjavo:

- Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani okrog 17.900 všečkov;
- DOBA okrog 13.200;
- MFDPŠ 5.445;
- Evropska pravna fakulteta 3.168;
- Ekonomsko poslovna fakulteta Univerze v Mariboru 3.266.

Prav tako stalno naraščajoče je število sledilcev na omrežju LinkedIn (160). Za primerjavo:

- Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani 23.000 sledilcev;
- MFDPŠ 840;
- DOBA 4.174;
- Evropska pravna fakulteta 1.007;
- Ekonomsko-poslovna fakulteta Univerze v Mariboru 2.077.

Fakulteta za pravo in ekonomijo je glede na izsledke analize spletnih strani med obiskovalci premalo pripoznana kot visokošolska izobraževalna ustanova, pri čemer pa se prepoznavnost krepi. Analiza sorodnosti obiskovalcev spletnih strani Fakultete za pravo in ekonomijo je pokazala največjo sorodnost obiskovalcev spletnih strani Fakultete za pravo in ekonomijo s Fakulteto za komercialne in poslovne vede, z MLC fakulteto za management in pravo, z Visoko šolo za poslovne vede, s Fakulteto za državne in evropske študije in z Mednarodno fakulteto za družbene in poslovne študije.

Analiza zgradbe spletne strani po ključniku »študij« uvršča strukturo spletne strani Fakultete za pravo in ekonomijo (Katoliški inštitut) na 25 mesto:

1. Univerza v Ljubljani
2. Univerza v Mariboru
3. Univerza na Primorskem
4. Univerza v Novi Gorici
5. DOBA Fakulteta
6. Fakulteta za informacijske študije v Novem mestu

7. Fakulteta za državne in evropske študije Nove univerze
8. Fakulteta za elektrotehniko, računalništvo in informatiko Univerze v Mariboru
9. Alma Mater Europaea
10. Univerza v Novi Gorici, Fakulteta za podiplomski študij
11. Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije
12. Fakulteta za industrijski inženiring
13. AMEU - Fakulteta za humanistični študij
14. Erudio izobraževalni center
15. Fakulteta za management
16. Fakulteta za dizajn
17. Evropska pravna fakulteta - Nova univerza
18. Turistica
19. Mednarodna podiplomska šola Jožefa Stefana
20. Fakulteta za aplikativne vede
21. Fakulteta za komercialne in poslovne študije
22. Gea College
23. Višja strokovna šola - Šolski center Nova Gorica
24. FUDŠ - Fakulteta za uporabne družbene študije v Novi Gorici
25. Katoliški inštitut
26. FVO - Fakulteta za varstvo okolja Velenje
27. Visoka šola za poslovne vede B2.

Po ključnikih »vpis poslovne vede« in »študij poslovne vede« je sestava fakultetnih spletnih strani odlična, saj je Fakulteta za pravo in poslovne vede po teh ključnikih uvrščena na 4. mesto med spletnimi stranmi v omrežju iskalnika Google. Spletne strani so razmeroma kakovostno strukturirane, a prešibko vgrajene v spletne iskalnike oziroma nedosegljive ciljnim obiskovalcem.

Po ključnikih »vpis pravo« in »študij prava« je sestava fakultetnih spletnih strani odlična, saj je Fakulteta za pravo in pravo po teh ključnikih uvrščena na 5. mesto med spletnimi stranmi v omrežju iskalnika Google.

Po ključnikih »vpis ekonomija« in »študij ekonomije« se Fakulteta za pravo in ekonomijo uvršča na 8. mesto med spletnimi stranmi v omrežju iskalnika Google (oziroma na 1. mesto v primeru sponzorirane objave).

Spletne strani so razmeroma kakovostno strukturirane, a prešibko vgrajene v spletne iskalnike oziroma manj dosegljive ciljnim obiskovalcem. Za ciljno populacijo srednješolcev bi bilo smiselno okrepiti pojavnost fakultete tudi na drugih spletnih socialnih kanalih. Za mlajše odrasle in zaposlene pa krepi pojavnost fakultete na način, ki nagovarjajo pomen sodobnih kompetenc za večjo konkurenčnost, pomen sodobnih znanj in kompetenc za večjo mobilnost in doseg novih poslovnih in kariernih ciljev ali spremembo delovnega okolja, skozi visoko prilagodljivost učnih metod in pristopov potrebam in zahtevam studentov. Priložnost se kaže tudi na področju nagovarjanja krepitve dvojne kariere (športniki) in krepitve znanj in kompetenc zaposlenih v Rimskokatoliški cerkvi.

Preglednica 6: Prepoznavnost Fakultete za pravo in ekonomijo v javnosti

Področje	Kazalnik	Ocena		
		2021/22	2022/23	2023/24
P4.1 Prepoznavnost fakultete	<b>Dogodki</b>			
	K.4.1.1 Obiskanost dogodkov	0,80	0,90	0,90
	K.4.1.2 Pojavnost v medijih	1,00	1,00	1,00
	<b>Prepoznavnost na spletu</b>			
	K.4.2.1 Splošna prepoznavnost	0,80	0,85	0,85
	K.4.2.2 Prepoznavnost pri ciljnih skupinah	0,50	0,60	0,75
<b>Skupna ocena (povprečna vrednost)</b>		<b>0,78</b>	<b>0,84</b>	<b>0,88</b>

#### 5.4 Mednarodna vpetost

Mednarodna vpetost je eden ključnih stebrov kakovosti visokošolskih institucij, saj omogoča prenos znanja, razvoj kompetenc, povezovanje z globalnim akademskim prostorom ter povečanje prepoznavnosti fakultete. Fakulteta za pravo in ekonomijo področje mednarodne mobilnosti razvija v okviru programa Erasmus+, ki v študijskem letu 2023/24 predstavlja glavni mehanizem vključevanja študentov in osebja v evropski ter širši mednarodni prostor.

Preglednica 7: Mednarodna vpetost

Področje	Kazalnik	Ocena		
		2021/22	2022/23	2023/24
P5.1 Mednarodna mobilnost	<b>Študentska mobilnost</b>			
	K.5.1.1 Prihajajoči študenti	1,00	1,00	1,00
	K.5.1.2 Študenti fakultete v tujini	0,25	0,25	0,25
	<b>Mobilnost osebja</b>			
	K.5.2.1 Gostovanje tujih pedagogov na fakulteti	/	/	0,75
	K.5.2.2 Gostovanje pedagogov fakultete v tujini	0,80	/	0,50
	K.5.2.3 Gostovanje osebja v tujini	0,70	0,70	0,50
	K.5.2.4 Gostovanje tujega osebja na fakulteti	/	/	/
<b>Skupna ocena (povprečna vrednost)</b>		<b>0,66</b>	<b>0,65</b>	<b>0,60</b>

#### K.5.1 Študentska mobilnost

- K.5.1.1 Prihajajoči študenti: Fakulteta za pravo in ekonomijo postopno povečuje število študentov iz tujine, ki prihajajo na izmenjavo. Njihova prisotnost pomembno prispeva k interkulturnemu dialogu, medsebojnemu učenju in večji mednarodni prepoznavnosti fakultete. Tuji študenti so tudi posredniki dobrega glasu o fakulteti v svojih domačih okoljih, kar krepi njen ugled in privlačnost.

- K.5.1.2 Študenti fakultete v tujini: Fakulteta za pravo in ekonomijo študente spodbuja k udeležbi v programih mobilnosti. Izkušnja študija v tujini študentom omogoča pridobivanje jezikovnih in kulturnih kompetenc, samostojnost, razumevanje globalnih poslovnih in pravnih praks ter krepiti njihovo zaposljivost na mednarodnem trgu dela.

#### K.5.2 Mobilnost osebja

- K.5.2.1 Gostovanje tujih pedagogov na fakulteti: Fakulteta za pravo in ekonomijo redno vabi tuje profesorje, ki s svojimi predavanji in raziskovalnimi prispevki obogatijo učni proces. Gostujoči profesorji prinašajo nove pristope, mednarodne primere dobrih praks in omogočajo študentom neposreden stik z globalnimi trendi v pravo in ekonomiji.
- K.5.2.2 Gostovanje pedagogov fakultete v tujini: Pedagoški delavci Fakultete za pravo in ekonomijo se vključujejo v mobilnosti, kjer predavajo in raziskujejo na partnerskih univerzah. S tem pridobivajo dragocene izkušnje, širijo strokovna omrežja in utrjujejo mednarodno kredibilnost fakultete.
- K.5.2.3 Gostovanje osebja v tujini: Administrativno in strokovno osebje sodeluje v usposabljanjih in izmenjavah, kar prispeva k izboljšanju organizacijske učinkovitosti ter uvajanju sodobnih praks v administrativne in podporne procese.
- K.5.2.4 Gostovanje tujega osebja na fakulteti: Obiski strokovnjakov iz partnerskih institucij bogatijo fakultetne procese, saj prinašajo nove poglede in rešitve, ki krepijo tako pedagoško kot administrativno odličnost.

Mednarodna mobilnost ni zgolj priložnost za posameznike, temveč tudi strategija razvoja fakultete. Povečuje njeno prepoznavnost, konkurenčnost in vpetost v evropski visokošolski prostor, hkrati pa omogoča trajne povezave z uglednimi institucijami v tujini. Mobilnost neposredno prispeva k:

- kakovosti študijskih programov, saj se v pedagoški proces vključujejo mednarodne izkušnje in globalne vsebine,
- raziskovalni odličnosti, ker sodelovanja vodijo do skupnih projektov in objav,
- razvoju študentov, ki pridobijo širino in kompetence za delovanje v globalnem okolju,
- razvoju osebja, ki z izkušnjami iz tujine dviguje raven profesionalnosti in učinkovitosti fakultete.

Fakulteta za pravo in ekonomijo si bo v prihodnje prizadevala povečati obseg tako študentske kot osebne mobilnosti, okrepiti sodelovanje z obstoječimi partnerji ter vzpostaviti nove povezave zunaj Evrope. Na ta način bo fakulteta utrdila svojo vlogo kot mednarodno vpeta in konkurenčna visokošolska institucija, kar je skladno s strateškimi cilji in merili kakovosti NAKVIS ter ESG.

Sodelovanje v programu Erasmus+ lahko ocenimo kot ustrezno s potencialom za krepitev mednarodne vpetosti Fakultete za pravo in ekonomijo v evropski in širši mednarodni izobraževalni in raziskovalni prostor.

### **5.5 Raziskovalno in razvojno delo**

Spremljanje področja raziskovalnega in razvojnega dela na Fakulteti za pravo in ekonomijo je usmerjeno v:

- vrednotenje znanstveno-raziskovalnega dela pedagoškega kadra in raziskovalcev fakultete,

- vrednotenje sodelovanja na znanstvenih in raziskovalnih razpisih (tudi če so kandidature neuspešne),
- ocenjevanje izdajateljske dejavnosti na Fakulteti za pravo in ekonomijo,
- organizacijo znanstvenih konferenc in posvetov, ocenjevanje projektne dela in podobne aktivnosti.

Produkcija raziskovalnih dosežkov za leto 2023/24 je bila razmeroma uspešna. Med izvedenimi aktivnostmi izstopajo:

- sodelovanje s prispevki na konferencah doma in v tujini;
- objavljeni prispevki v domačih in tujih revijah in
- aktivnosti za krepitev prepoznavnosti in rangiranja matične serijske publikacije Res novae.

Raziskovalna skupina fakultete krepi svojo prepoznavnost v slovenskem in mednarodnem raziskovalnem prostoru s področij prava, poslovnih ved in ekonomije, ki so temeljna področja delovanja Fakultete za pravo in ekonomijo.

Preglednica 8: Raziskovalno in razvojno delo

Področje	Kazalnik	Ocena		
		2021/22	2022/23	2023/24
P6.1 Raziskovalno in razvojno delo	<b>Prispevki in domet</b>			
	K.6.1.1 Objave s področja habilitacije	0,75	0,75	0,75
	K.6.1.2 Doseženi čisti citati	0,25	0,25	0,30
	K.6.1.3 Objave v tujih revijah	0,75	0,50	0,50
	<b>Raziskovalni projekti</b>			
	K.6.2.1 Družbene vede	0,25	/	/
	K.6.2.2 Humanistične vede	0,80	/	/
	K.6.2.3 Mentorstva doktorandom	/	/	/
	<b>Izdajateljske aktivnosti in dogodki</b>			
	K.6.3.1 Serijske publikacije	1,00	1,00	1,00
	K.6.3.2 Monografije in učbeniki	0,25	/	/
	K.6.3.3 Ostalo učno gradivo	1,00	0,5	0,5
	K.6.3.3 Organizacija dogodkov	1,00	1,00	1,00
	<b>Skupna ocena (povprečna vrednost)</b>		<b>0,67</b>	<b>0,67</b>

## 6 FINANČNO POSLOVANJE

Zagotavljanje financiranja aktivnosti na Fakulteti za pravo in ekonomijo omogoča delovanje fakultete in njen razvoj. Temeljna vizija fakultete je, da na bo srednjeročno postala finančno stabilna in bo sama zagotavljala delovanje vseh svojih temeljnih procesov. Med lastne finančne vire fakultete sodijo:

- namenske donacije,
- vpisnine študentov,
- projektni viri javnih in drugih raziskovalno-razvojnih razpisov in
- ostali viri (tržna aktivnost;, javna programska sredstva)

Finančno poslovanje fakultete nadzirata Upravni odbor Fakultete za pravo in ekonomijo in Upravni odbor Katoliškega inštituta, ustanovitelja fakultete. Financiranje poteka nemoteno. Za zagotovitev predvidene rasti (program pravo, povečevanje vpisa, administrativna podpora projektom) bo fakulteta potrebovala dodatne finančne vire.

Predvideni dodatni viri financiranja v prihodnje:

- sredstva javnih agencij (domača in tuja);
- participacija pri programskih sredstvih za digitalizacijo;
- povečanje prihodkov iz naslova šolnin;
- povečanje namenskih donacij za sofinanciranje študija.

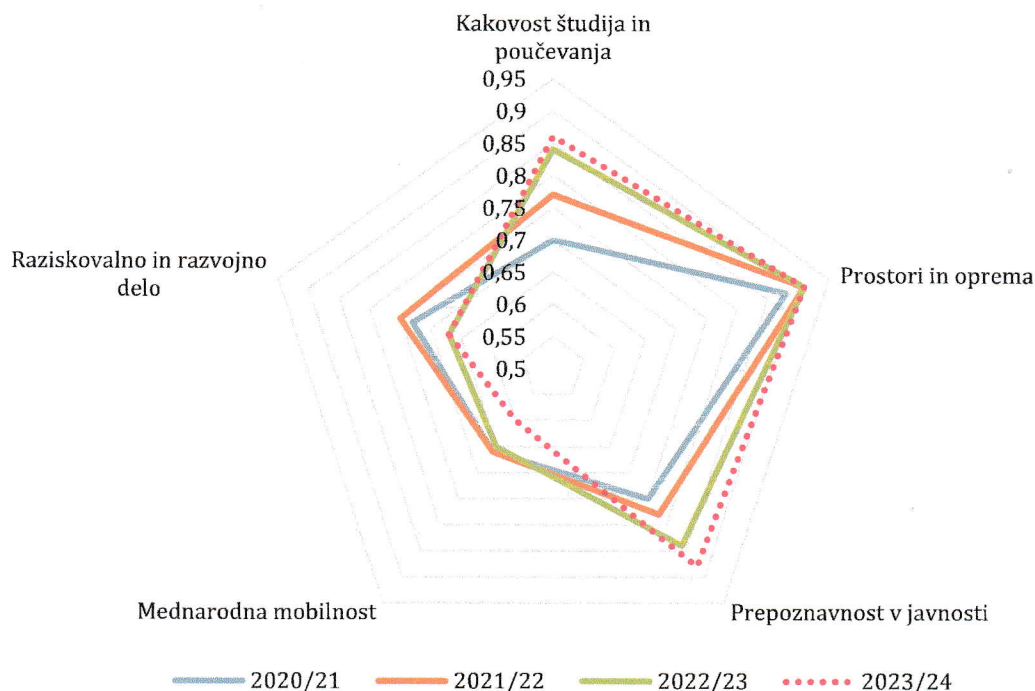
## 7 OCENA POOBLAŠČENCA ZA KAKOVOST IN IZZIVI RAZVOJA TER PRIPOROČILA ZA IZBOLJŠAVE

### 7.1 Uresničenost predlaganih ukrepov za izboljšanje iz poročila 2022/23

Kazalnik	Uresničeno (da, delno, ne)
<b>Študentje in diplomanti</b>	
Aktivna podpora delu Študentskega sveta fakultete	Da
<b>Prostori in oprema</b>	
Uvedba spletne učilnice	Da
Uvedba storitev Arnes za učitelje in študente	Da
<b>Kakovost pedagoškega dela</b>	
Prenova oziroma posodobitev učnih načrtov predmetov z zapisanimi učnimi cilji	Delno
Posodobitev navodil za pripravo zaključnih del	Delno
Posodobitev meril za imenovanje v nazive	Delno
<b>Raziskovalna-razvojna dejavnost</b>	
Spodbujanje visokošolskih učiteljev k aktivnem sodelovanju v znanstveno - raziskovalnih projektih	Da

### 7.2 Ocena pooblaščenca za kakovost

Skupna ocena pooblaščenca za kakovost za študijsko leto 2023/24 je **ustrezno** z manjšimi predlogi za izboljšanje.



Slika 1: Ocene po področjih in študijskih letih 2020/21–2023/24

### 7.3 Predlog za izboljšavo

Področje: Študenti in diplomanti:

Aktivna podpora delu Študentskega sveta fakultete

Aktivno delovanje Alumni kluba

Področje: Prostori in oprema:

Zagotovitev prostora za študente, opremljenega z računalniki in orodji za učenje in raziskovalno delo

Področje: Kakovost pedagoškega dela

Prenova oziroma posodobitev učnih načrtov predmetov z zapisanimi učnimi cilji

Področje: Raziskovalna-razvojna dejavnost:

Spodbujanje visokošolskih učiteljev k aktivnem sodelovanju v znanstveno - raziskovalnih projektih

Spodbujanje visokošolskih učiteljev k aktivnem sodelovanju v mednarodnih izmenjavah

V Ljubljani, 25. 9. 2025

Pooblaščenec za kakovost  
Doc. dr. Simon Starček



Upravni odbor Fakultete za pravo in ekonomijo

Tilen Vesenjāk, mag. prav.,  
direktor